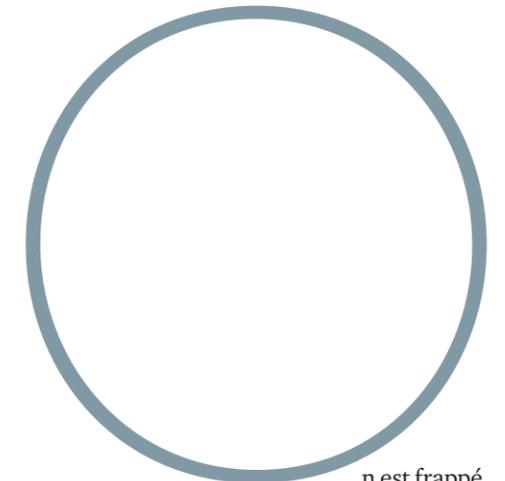


CHÈQUE DÉJEUNER ENTREPRISE CHALEUREUSE BUREAUX GRANDIOSES

Construite sur mesure à Gennevilliers, la maison mère de la plus importante Scop française rassemble enfin tous les salariés du siège, dont la moitié sont aussi actionnaires.

PAR JULIE KRASSOVSKY
PHOTOS : PIERRE OLIVIER POUR MANAGEMENT



n est frappé, en pénétrant dans l'atrium, par la hauteur des parois de verre qui renvoient la lumière. Il est 9h30 et les salariés se croisent dans cet immense espace aux couleurs zen. Dans un coin du hall, au bar design d'un blanc immaculé, les conversations vont bon train autour du percolateur. Il n'est pas rare d'y entendre des réflexions poussées sur les dernières évolutions de la législation espagnole ou sur les prochaines implantations à l'international. En effet, sur les 800 salariés du siège, presque 400 sont sociétaires. Ils élisent leur conseil d'administration et leur président, et décident ensemble des orientations stratégiques du groupe.

COLLECTIF ET CONVIVAL. «Notre société s'apparente plus à une collectivité de travail qu'à une entreprise», confie la DRH Florence Quentier, ex-juriste en droit social à la CFDT. Numéro 3 mondial sur le marché des titres de services prépayés, Chèque Déjeuner est en effet le fleuron des Scop françaises ●●●



UN ATRIUM CENTRAL MONUMENTAL

Offrant une hauteur sous plafond de 27 mètres, il est entouré de façades tapissées de dentelles acoustiques. Les différents services et les 70 salles de réunion s'étendent sur 30 000 mètres carrés répartis sur six niveaux.



UN VÉRITABLE CAFÉ ET UNE SALLE DE FITNESS

Les deux ascenseurs panoramiques offrent une vue plongeante sur le hall et son bar en contrebas: le convivial Atrium Café. Le rez-de-chaussée abrite également l'imprimerie, où sont finalisés les titres, et les 400 mètres carrés de la salle de fitness. Financée par le groupe à hauteur de 130 000 euros par an, elle propose aux employés des tarifs d'abonnement abordables: 65 euros par trimestre, 200 euros par an.



40 TITRES DIFFÉRENTS ÉDITÉS SUR PLACE

3 millions de titres sont émis chaque jour: Chèque Déjeuner, Cadhoc, Cheque Gourmet, Chèque de Services... pour 168 000 clients.

mais nous prévoyons au moins 500 recrutements d'ici à 2018», s'exclame ce patron pas comme les autres, qui gagne à peine douze fois plus que le plus bas salaire de la maison.

11 heures, retour au rez-de-chaussée, le point névralgique de l'entreprise. C'est la fin du mois, l'imprimerie est en effervescence. On y accède par une petite porte opaque. Fermée, question de sécurité. Un couloir gris, qui tranche avec le reste de l'édifice, débouche sur deux salles qui accueillent l'édition, le façonnage, l'emballage et l'expédition. Quarante personnes y travaillent par équipe de 15 au son des rotatives. Ici, comme dans le reste des services, la hiérarchie n'est pas au centre des relations. «Opérateur ou responsable, on se rencontre souvent aux assemblées générales. Cette entreprise est la nôtre», confie Eric, trente et un ans de maison. Presque autant que le PDG. ●



UNE PRODUCTION SOUTENUE

Venus de l'Imprimerie nationale, à Douai, les chèques vierges sont stockés à Gennevilliers dans deux chambres fortes. Le nom du client, sa raison sociale, la valeur nominale et la date de validité sont ensuite apposés par trois rotatives, qui complètent jusqu'à 140 000 titres à l'heure. Ici, l'opérateur vérifie la bonne fixation de l'encre.

●●● (société coopérative de production). Et il compte 2 400 salariés à travers le monde.

9 h 45, l'atrium se dépeuple. Les employés empruntent les escaliers extérieurs ou rejoignent leur service à bord de deux ascenseurs panoramiques. L'ensemble des bureaux donne sur l'extérieur ou sur l'atrium par de larges baies vitrées taguées de citations de grands écrivains. Un choix des salariés. Jules Verne, Hugo, Prévert... à chaque étage, son auteur.

MANAGEMENT TRANSPARENT. Ici, pas d'open space mais des espaces modulables. Une volonté du PDG, Jacques Landriot, qui souhaitait un lieu de travail «ouvert et transparent, à l'image de notre mode de management». Au cinquième étage, celui de Saint-Exupéry, dont l'ouvrage *Vol de nuit* trône sur un coin de bureau, il nous accueille avec enthousiasme. Simple, direct, la poignée de main chaleureuse, il s'est investi à fond dans l'aménagement du bâtiment. «J'ai vu grand,

DATES CLES

1964
Création de la société Chèque coopératif pour la restauration, par le syndicaliste Georges Rino.

1991
JACQUES LANDRIOT est élu PDG. Début de l'internationalisation.

2010
GENNE-VILLIERS Rassemblement des employés du siège sur un site unique. Poursuite de l'expansion mondiale.

2014
LE GROUPE fête ses 50 ans.



Elu six fois PDG, Jacques Landriot prendra sa retraite en juin prochain.