

EPICOR[®]

Business Inspired[™]

Un White Paper de Epicor[®]

**Cuatro Maneras
Rápidas de Liberar
la Capacidad de
Manufactura Oculta**



Introducción

Con la economía en alza, se terminaron los tiempos de los bajos volúmenes y la racionalización. Para muchos, los volúmenes crecen sostenidamente, y los fabricantes ahora se encuentran frente a un problema diferente al de la reducción de costos: cómo satisfacer la creciente demanda luego de los recortes de recursos y sin nuevas inversiones en mejoras de productividad en los años recientes.

Con sus operaciones de manufactura ya acercándose a su capacidad, las formas tradicionales de ganar en capacidad son mediante la realización de grandes inversiones de capital o la tercerización de algunas de las nuevas demandas de manufactura. Estas son tácticas desafiantes, ya que obtener nuevos recursos en línea lleva tiempo y no existen garantías de que los números continuarán en ascenso.

Sin embargo, usted sí tiene una tercera opción a su disposición. Puede satisfacer la creciente demanda al liberar los recursos necesarios dentro de sus operaciones actuales. La clave es identificar las áreas de mejoras dentro de sus operaciones existentes mediante el acceso en tiempo real a la información de manufactura y la utilización de información procesable para mejoras en la manufactura.

Los Pasos

Paso 1: Reducción del Tiempo de Inactividad Operativo y No Planificado

En una industria en donde la confiabilidad es clave, y el tiempo de inactividad puede costar miles de dólares por minuto, reducir el tiempo de inactividad operativo y no planificado puede brindar grandes resultados. Además de los ahorros financieros, la reducción del tiempo de cambios y del tiempo de inactividad operativo lleva a aumentos proporcionales en la capacidad de manufactura. Las prácticas óptimas implementadas en una única línea pueden transferirse fácilmente a otras líneas similares, multiplicando así el impacto y creando incluso más capacidad necesaria.

Los esfuerzos para reducir el tiempo de inactividad operativo y no planificado tienen una alta probabilidad de éxito. A veces, es posible eliminar toda una categoría de pérdidas con un simple cambio en la práctica de trabajo. Por ejemplo, muchas compañías han descubierto que escalonar los intervalos de almuerzo y descanso puede ser muy efectivo; otras, han eliminado completamente una categoría de pérdidas específica mediante el reemplazo de piezas pequeñas o el aumento del mantenimiento de rutina.

Paso 2: Reducción de paradas menores

Las paradas menores son vacilaciones y paradas de corta duración, usualmente de menos de cinco minutos, lo suficientemente cortas como para pasar “desapercibidas” pero lo suficientemente prolongadas como para interrumpir la actividad y la productividad. Estas pueden agregar una pérdida significativa al tiempo de manufactura, en especial si no visualiza las razones y el número de las paradas menores. Si tiene las herramientas necesarias en funcionamiento, es razonable esperar un alto nivel de éxito cuando se ataca el problema de las paradas menores: una reducción de 50-75%. Sin embargo, mantenga la cautela, ya que las paradas menores pueden volver a aparecer. Para mantener lo ganado, los fabricantes de clase mundial usan el análisis de la causa raíz y continúan realizando ajustes según sean necesarios.

Paso 3: Eliminación de la Variabilidad de la Producción y la Pérdida de la Calidad

Consistencia en la producción significa una cadena de suministro más confiable y predecible, lo que aumenta la tasa de “pedidos perfectos” a la primera vez y disminuye el tiempo perdido debido a reparaciones. Las líneas estables funcionan a tasas de producción más elevadas y de manera uniforme, lo que resulta en un volumen mayor.

La pérdida de calidad y los productos rechazados provocan un doble impacto: materiales y mano de obra. Un cálculo estándar de la efectividad global de los equipos (OEE) incluye un rechazo de la producción como una oportunidad perdida para la producción que genera un impacto sobre la capacidad. Sin embargo, al calcular la OEE, es importante considerar el costo tanto de los materiales como de la mano de obra. No existe una operación “típica”, y el rango de variación de la calidad puede ser de 1-5% o incluso tanto como 10% de la producción total.

Considere esto: el costo de los materiales puede ser de cuatro veces el costo de la mano de obra. Desde una perspectiva exclusivamente de los costos, una tasa de rechazo de primer control de un 1% significa una pérdida de 4%. Puede variar el análisis para reflejar la mejora en la producción, la reducción en los costos y la probabilidad de éxito.

Paso 4: Establecimiento de las Prioridades de Mejoras en un Contexto Financiero

Es importante comprender que no todo tiempo de inactividad es igual. La aplicación de la información de costos con el mismo análisis puede revelar una perspectiva completamente diferente: el costo del tiempo de inactividad. El análisis del costo del tiempo de inactividad puede usarse para establecer prioridades con un contexto financiero. Además, un análisis de la probabilidad de éxito en distintas categorías de pérdidas preparará a los profesionales de operaciones para priorizar esfuerzos y obtener mejoras sostenibles.

Los profesionales de la excelencia en las operaciones se centran, en general, en las prácticas lean (calidad total) para establecer prioridades de producción. Cuando consideran los factores de costos como parte de la evaluación, tienen la capacidad de centrarse en aquellas áreas que tendrán el mayor impacto sobre el rendimiento financiero de la compañía.

Para cuantificar el impacto financiero de cada categoría, es necesario comprender los componentes de los costos materiales y de mano de obra. Las operaciones de mano de obra intensiva tienen mayor riesgo de tiempo de inactividad durante todo el proceso de manufactura. Mientras tanto, las operaciones con costos materiales altos experimentan, en general, una pérdida de material importante hacia el final de la línea de producción. El desperdicio y la pérdida de material debido a reparaciones pueden ser más importantes que el costo de la mano de obra.

Conclusión

La manera óptima y más rápida de crear capacidad es examinar detenidamente las operaciones con aplicaciones de inteligencia de manufactura que monitoreen y analicen las operaciones de manufactura en tiempo real. Estas aplicaciones proporcionan información crucial para ayudarlo a encontrar rápidamente la capacidad que necesita, sin inversiones costosas de nuevas máquinas, costo de mano de obra adicional o contratar manufactura.

Acerca de Epicor

Epicor Software Corporation es líder global de soluciones de software empresarial para organizaciones de manufactura, distribución, venta al detalle y servicios. Con más de 40 años de experiencia sirviendo al mercado medio y a divisiones de grandes compañías globales, Epicor tiene más de 20,000 clientes en más de 150 países. Las soluciones de Epicor permiten a las compañías impulsar su eficiencia y mejorar su rentabilidad. Con una historia fundada en la innovación, la amplia experiencia en la industria y pasión por la excelencia, Epicor inspira a sus clientes a construir una duradera ventaja competitiva. Epicor provee el único punto de responsabilidad que las empresas locales, regionales y globales demandan. Para obtener más información, visite la página www.epicor.com.

EPICOR®

Comuníquese con nosotros para obtener más información sobre Productos y Servicios de Epicor

✉ lacinfo@epicor.com  www.epicor.com

Oficina Central Mundial

Área de la bahía de San Francisco
4120 Dublin Boulevard, Suite 300
Dublin, CA 94568 USA
Llamada Gratuita: +1.888.448.2636
Directo: +1.925.361.9900
Fax: +1.925.361.9999

Latinoamérica y el Caribe

Blvd. Antonio L. Rodríguez #1882 Int. 104
Plaza Central, Col. Santa María
Monterrey, Nuevo León, CP 64650
México
Teléfono: +52.81.1551.7100
Fax: +52.81.1551.7117

Europa, Oriente Medio y África

No. 1 The Arena
Downshire Way
Bracknell, Berkshire RG12 1PU
Reino Unido
Teléfono: +44.1344.468468
Fax: +44.1344.468010

Asia

238A Thomson Road #23-06
Novena Square Tower A
Singapur 307684
Singapur
Teléfono: +65.6333.8121
Fax: +65.6333.8131

Australia y Nueva Zelanda

Level 34
101 Miller Street
North Sydney NSW 2060
Australia
Teléfono: +61.2.9927.6200
Fax: +61.2.9927.6298

Este documento solo tiene una finalidad informativa y puede modificarse sin previo aviso. Este documento y su contenido, incluidos los puntos de vista, las fechas y el contenido funcional expresado aquí se consideran exactos a la fecha de publicación, diciembre de 2012. Sin embargo, Epicor Software Corporation no garantiza ni eleva protesta alguna con respecto a la información adjunta y niega específicamente las garantías implícitas correspondientes, como idoneidad para un objetivo en particular, comerciabilidad, calidad satisfactoria y aptitud y cuidado razonables. Dado que cada usuario del software de Epicor presenta sus propios requerimientos en el uso del software y sus procesos de negocios, se aconseja a los usuarios de este documento discutir el contenido de éste con el administrador de cuenta de Epicor. Toda la información contenida aquí está sujeta a cambios sin previo aviso y los cambios a este documento a partir de la impresión y otras informaciones importantes acerca del producto de software se publican en las notas de la versión. Lo instamos a obtener las notas de la versión actual del producto de software. Agradecemos los comentarios de los usuarios y nos reservamos el derecho de revisar esta publicación y/o hacer mejoras o cambios a los productos o programas descritos en esta publicación en cualquier momento, sin previo aviso. El uso de cualquier Software de Epicor se realizará conforme a un contrato de licencia para el usuario final de Epicor y la ejecución de cualquier servicio de consultoría por parte del personal de Epicor se realizará conforme a los términos y condiciones de los servicios estándar de Epicor Software Corporation. Epicor es una marca comercial registrada de Epicor Software Corporation. Todas las otras marcas comerciales mencionadas son propiedad de sus propietarios respectivos. Copyright © 2013 Epicor Software Corporation. Reservados todos los derechos.